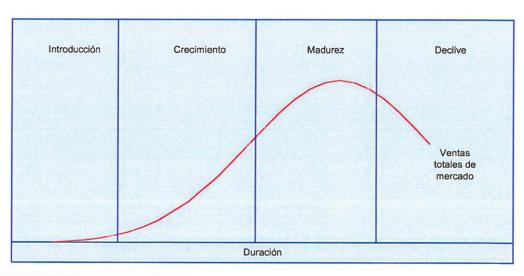
#### **DEPÓSITO ADUANERO Y D.D.A.:**

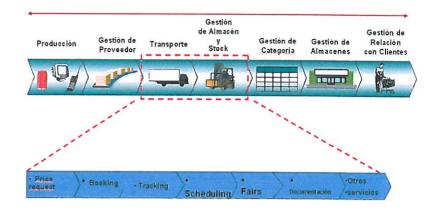
# ESTRATEGIAS FISCALES, COMERCIALES Y LOGÍSTICAS EN LAS ÁREAS EXENTAS

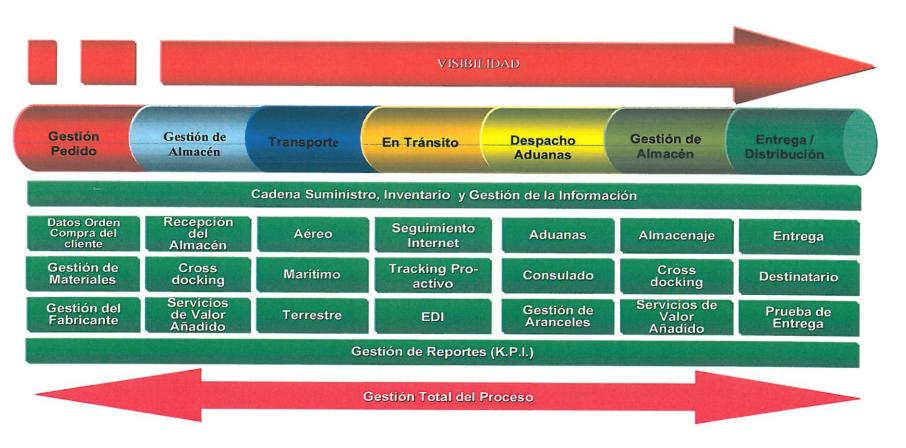
### CICLO DE VIDA DEL PRODUCTO



Estrategia	Innovación	Servicio al Cliente	Servicio/Coste	Liderazgo en coste		
	- Disponibilidad de producto	- Rapidez y fiabilidad de entregas	- Puntualidad y fiabilidad de entregas	- Coste mínimo		
Variables Competitivas	- Flexibilidad en volumen y tipos	- Calidad uniforme de producto	- Compromiso entre servicio al cliente y coste	- Nivel de servicio aceptable		
	- Innovación en gestión de pedidos pequeños	- Flexibilidad a cambios del cliente	- Calidad total de suministro	- Calidad conforme		

#### SCM





#### Evolución mercado

- Tendencia cambio mercado americano vs europeo.
  - Reducción pedido medio
    - Pedido inicial inferior. Reposición sobre compra, de forma continua
  - Precio medio m2 punto venta superior. Stock aguas arriba a proveedor
  - Pedidos en depósito.
  - Incremento de devoluciones

### Aparición economías "Long Tail"

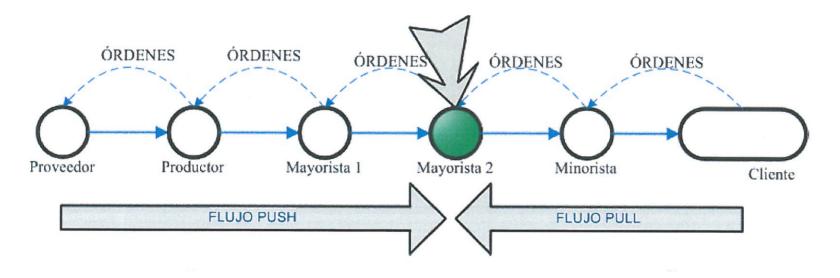
 El mercado de masas: centrado en el alto rendimiento de pocos productos.

 El nicho de mercados : suma o acumulación de todas las pequeñas ventas de muchos productos, que pueden igualar

o superar al primero.

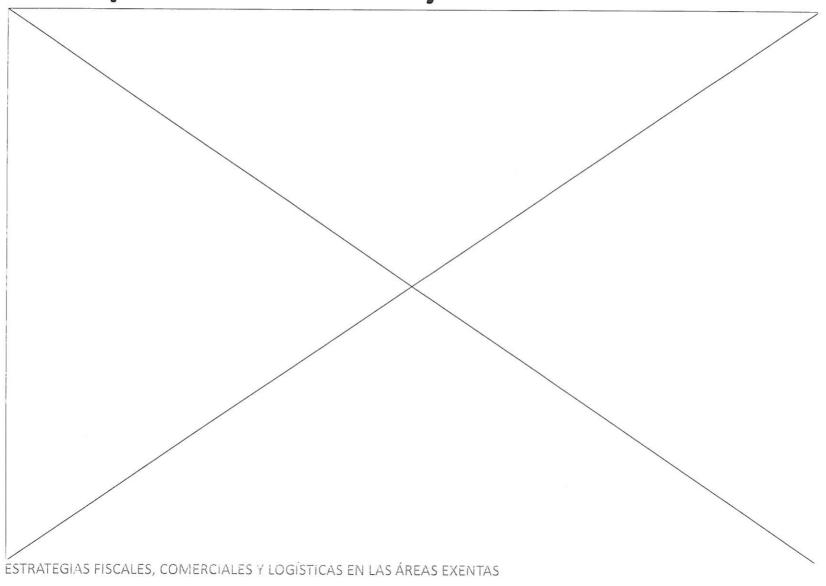


## EFECTO LÁTIGO (Bullwhip)



Desventajas del "efecto látigo": reducción de la eficiencia operativa, tiempos de producción más largos, retrasos en los pedidos y una imprevisión general cada vez más difícil de solucionar

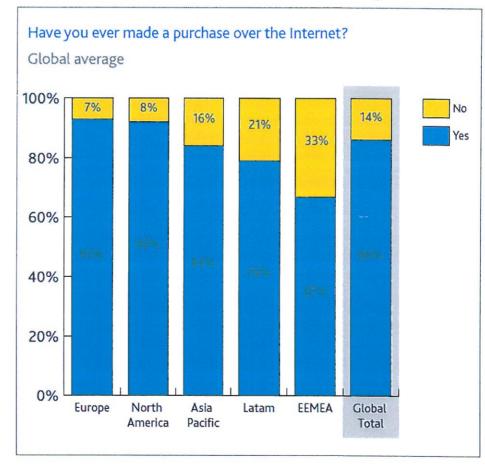
## Aparición B2C y redes sociales



### Tendencias compra On Line

Homogeneización de tendencias de compra

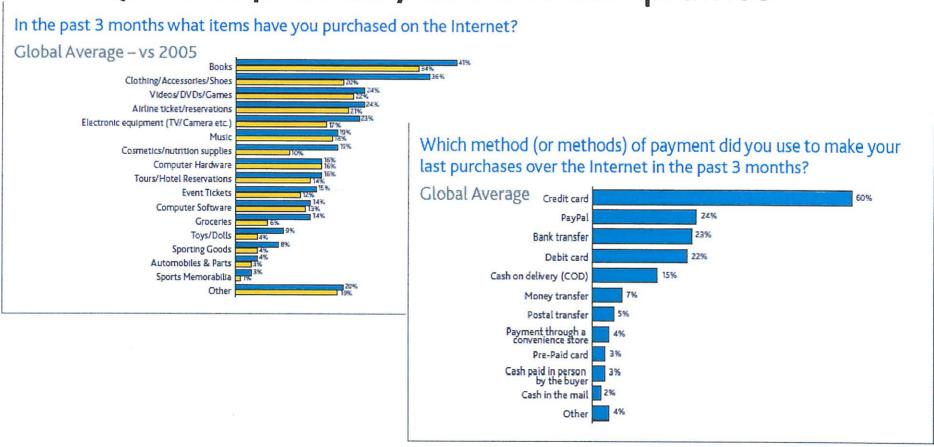
entre UE y USA



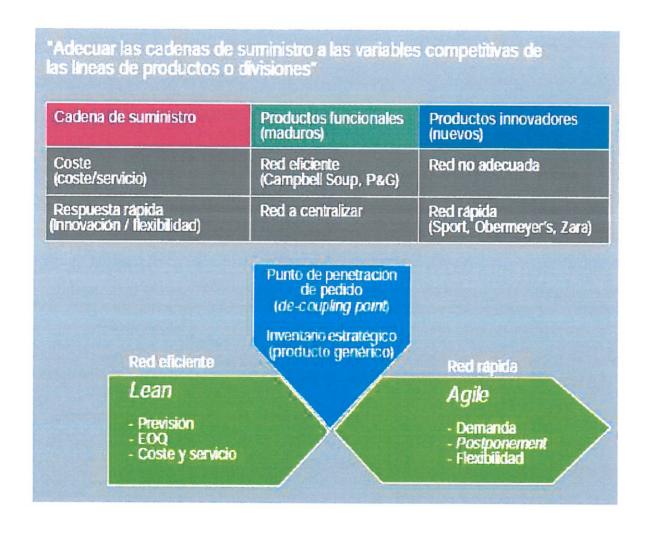
Fuente: Nielsen consumer report. Trends in Online Shopping. Febrero 2008

### Tendencias compra On Line

Que compramos y como lo compramos



### Adecuación Cadena Suministro



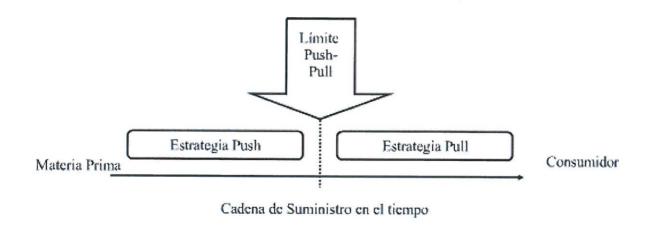
#### Sistema Híbrido Push-Pull



¿Cuál es su estrategia? ¿Cuál es su tipo de producto? ¿Cómo se comportan sus clientes/mercado?

### Sistema Híbrido Push-Pull

 Factible en entornos con lead time entre los puntos, variabilidad de la demanda y otros componentes exógenos



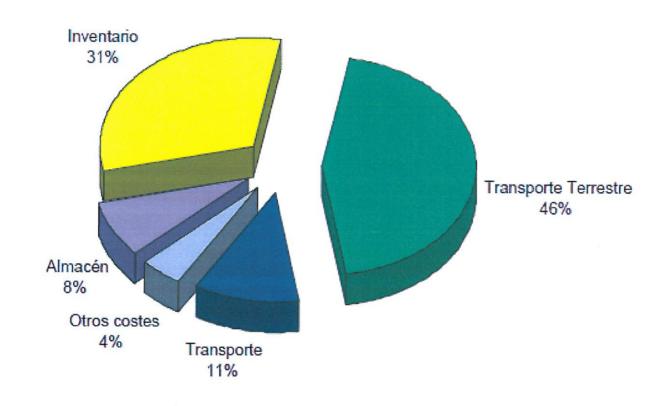
Objetivo: Mantener estable la SC

## Prales preocupaciones logísticas

¿Cuáles son sus principales preocupaciones logísticas?	
EFICIENCIA Y OPTIMIZACIÓN DE COSTES Y STOCK	17,60%
SERVICIO Y CALIDAD	20,40%
RAPIDEZ, PUNTUALIDAD Y COMPROMISO	12,9%
COSTES	15,50%
EVOLUCIÓN DEL SECTOR DEL TRANSPORTE	3,20%
COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN (TECNOLOGIA DE CONTROL)	7,00%
SOSTENIBILIDAD	4,70%
RRHH	1,10%
INCERTIDUMBRE ACTUAL	1,70%
PLANIFICACIÓN	6,00%
INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS PARA MERCANCÍAS	2,10%
INNOVACIÓN	4,60%
MOROSIDAD	0,80%
CARGA Y DESCARGA EN CASCOS URBANOS	2,30%
OTRAS (especificar)	0,10%

Fuente: SIL 2011

### Identificación costes (TLC)



### Arancel medio por sectores

Markets Marchés	Year Année	MFN rate - Simple average / Droit NPF - Moyenne simple					MFN rate - Weighted average / Droit NPF - Moyenne pondérée						
		of which: / dont :						of which: / dont :					
		Total of non- agricultural and non- fuel products  Total des produits non-agricoles et non-pétroliers			Of which: / dont :		Total of non- agricultural			Of which: / dont :			
			Ores and metals Minérais et métaux	Manu- factured products Produits manu- facturés	Chemical products Produits chimiques	Machinery and transport equipment Machines et matériel de transport	Other manu- factured products  Produits manu- facturés divers	and non- fuel products  Total des produits non-agricoles et non-pētroliers	metaux	Manu- factured products Produits manu- facturés	Chemical products Produits chimiques	Machinery and transport equipment Machines et matériel de transport	manu- factured
SITC Rev.2 / CTCl Rév.2		5+6+7+8 +27+28	27+28+68	(5+6+7+8) - 68	5	7	(6+8) - 68	5+6+7+8 +27+28	27+28+68	(5+6+7+8) - 68	5	7	(6+8) - 68
uropean Union (15) ~	1988	5.8	2.5	6.0	7.5	4.9	5.9	5.4	1.7	5.7	7.8	5.7	5.
Inion européenne (15)	1989	5.8	2.5	6.0	7.5	4.9	5.9	5.3	1.7	5.6	7.7	5.6	5.
	1990	8.1	2.5	8.3	7.5	5.0	9.9	7.1	1.6	7.4	7.4	5.9	8.
	1991	6.7	2.5	6.9	7.5	5.0	7.4	6.4	1.7	6.6	7.6	5.8	7.
	1992	6.8	2.5	7.0	7.7	5.0	7.5	6.8	1.7	7.0	7.7	6.3	7.
	1993	6.7	2.5	7.0	7.5	5.1	7.5	6.7	1.7	6.9	7.5	6.0	7.
	1994	6.7	2.5	6.9	7.5	5.0	7.4	6.5	1.9	6.7	7.5	5.9	7.3
	1995	6.1	2.3	6.3	6.6	4.5	6.9	6.0	2.0	6.2	5.9	5.8	6.
	1996	5.2	2.0	5.4	5.0	3.5	6.2	4.8	1.8	5.0	4.0	4.2	6.0
	1997	5.3	1.9	5.5	5.7	3.5	6.2	4.8	1.8	5.0	4.7	4.2	6.0
	1998 1999	4.8 4.3	1.8	4.9	4.8	2.8	5.8	4.0	1.9	4.1	3.7	2.9	5.6
	2000	4.3	1.6 1.6	4.5 4.3	4.4 4.1	2.3	5.4 5.2	3.6 3.3	1.9 1.8	3.6 3.3	3.1	2.6	5.2
	2001	4.2	1.6	4.3	4.1	2.3	5.0	3.4	1.9	3.5	2.8	2.3	4.8
	2002	4.3	1.6	4.4	4.9	2.3	5.4	3.4	1.9	3.5	3.5 3.2	2.4 2.6	4.8
	2003	4.2	1.6	4.3	4.6	2.3	5.4	3.6	2.1	3.7	3.2	2.8	5.2 4.9

Fuente: UNCTAD

#### Facturación vs ahorro

Ahorro TLC: incide directamente sobre PYG

- Incremento de ventas:
  - ¿Cuánto hay que incrementar las ventas para obtener el mismo beneficio que el obtenido por un ahorro directo de costes?

#### **Entorno**

- Alta variabilidad demanda
- Reducción Lead Time
- Customización y segmentación
- Nuevos canales distribución
- Limitación financiación
- Optimización Planificación Producción



#### **OPCIONES**

- Buffer producción (MP o PT)
- Apalancamiento financiero
- Optimización cadena suministro
- Adecuación estrategia



### Tipos de R.A.E

- Exportación
- Perfeccionamiento Activo
- Tránsito
- Transformación bajo control aduanero
- Importación temporal
- Perfeccionamiento pasivo
- Depósito Aduanero
- Despacho a libre práctica

### D.A. (DEPOSITO ADUANERO)

• El depósito aduanero puede ser cualquier lugar, nave, almacén u otro emplazamiento reconocido por las autoridades aduaneras y sometido a su control, donde pueden almacenarse mercancías en las condiciones establecidas, por tiempo ilimitado, hasta que el operador quiera darles un destino definitivo dentro o fuera del territorio aduanero comunitario.

#### BENEFICIOS D.A.

- No aplicación de los derechos arancelarios;
- No aplicación de las medidas de política comercial
- No aplicación o exención de los impuestos interiores (IVA e II.EE.)
- Permite la elaboración y manipulación de mercancías
- Posibilidad para operadores extra-comunitarios de operar en territorio comunitario sin soportar cargas fiscales y aduaneras comunitarias

#### D.D.A.

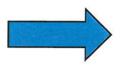
- Recinto análogo al depósito aduanero, pero sólo con efectos a la tributación nacional (IVA)
- Regulado en la ley del I.V.A Anexo Único Apdo
   5
- El resto de regulación se remite a la misma de aplicación a efectos del D.A.

#### BENEFICIOS D.D.A.

- Transformación del IVA de importación en IVA asimilado.
- Transmisión de propiedad y beneficio al siguiente eslabón de la cadena de valor
- Posibilidad para operadores comunitarios de operar en territorio nacional sin soportar cargas fiscales nacionales

### Esquema de funcionamiento





ACEPTACION MCIA POR DEPOSITARIO



DVD VINCULACIÓN A DEPOSITO (DERECHOS = 0)

- -Despacho a consumo y entrega nacional (Liquidación arancel e IVA )
- -Vinculación a DDA ( liquidamos arancel )
- -Salida a la UE (liquidamos arancel)
- Reexpedición (no se contraen derechos)
- Venta en depósito
- Destrucción, Abandono, inclusión DA...

### Caso práctico 1:

- Empresa comercializadora de juguetes.
- Fabricación externalizada en China y Vietnam.
- Logística externalizada en un operador logístico (Depósito tipo A) o depósito aduanero propio (Depósito tipo C)
- Formato de distribución diversificado, vendiendo en grandes superficies, tiendas propias y tiendas minoristas.
- Arancel medio del juguete: 4,7% + IVA: 18%
- Revisión de SOIVRE a la importación.

#### Rentabilización con D.A.

- Eliminación del 99% de las paralizaciones y revisiones en las aduanas de entrada.
- Diferimiento de la importación a deseo del importador.
- Reexportaciones.
- Salidas comunitarias, exentas de IVA.
- Revisiones a la importación "en casa"
- Ventaja adicional depósito tipo A: Posibilidad de realización de ventas en depósito.

### Caso práctico 2:

- Empresa distribuidora de tejidos.
- Proveedores extracomunitarios: India y China.
- Logística externalizada en un operador logístico con DA y DDA, ambos tipo A.
- Venta a fabricantes y mayoristas, tanto comunitarios como extracomunitarios.
- Arancel medio de los tejidos: 5 % + 18 % de IVA.
- Arancel medio confección: 12% + 18 % de IVA.

### Rentabilización D.A. + D.D.A.

- Depósito Aduanero, idénticas ventajas que las explicadas en el caso anterior.
- Ventajas adicionales DDA:
  - Servicios del operador logístico exentos de IVA.
  - Posibilidad de eliminación del inmovilizado de IVA de importación.
  - Posibilidad de ventas a clientes exentas de IVA.
  - Reexpediciones comunitarias exentas de IVA.

## Presente y futuro de la normativa Aduanera

#### La Aduana ha buscado respuestas a la nueva configuración del comercio internacional :

- Globalización económica (operadores con operaciones en toda la UE)
- Rapidez transacciones comerciales
- Modernización sistemas de transporte (Logística just in time)
- Nuevos riegos que controlar por la Aduana (Seguridad)

#### Sus objetivos son:

- Facilitación del comercio internacional
- Hacer de la Aduana un eslabón del comercio internacional
- Evitar trabas y costes al comercio internacional

#### Y los únicos medios para hacer esto viable:

- · Uso tecnologías información
- Menos coste y menos riesgos
- Mejor comunicación entre las propias aduanas y entre éstas con los operadores.

### Respuesta de la Aduana: CAM

- La base normativa para dar respuesta a todo esto tiene como pilar fundamental el Nuevo Código Aduanero Modernizado, que debe estar en vigor al 100% como muy tarde en 2013.
- Objetivos.
  - -Controlar la entrada y salida de mercancías de una manera más eficiente: "Más control para cadenas y mercancías con un potencial riesgo de fraude, menos control para operadores y mercancías seguros, de confianza para la administración".
  - -La Aduana debe controlar nuevos riesgos: terrorismo, seguridad del consumidor, sustancias ilícitas.
  - -Agilizar los trámites aduaneros sin comprometer el control de la mercancía

### Respuesta de la Aduana: CAM

- Para ello el C.A.M. propone los siguientes instrumentos:
  - Adaptación legislativa para eliminar las trabas legales a la gestión informática de los trámites aduaneros (e-customs):
    - Aduana sin papeles.
    - Firma electrónica.
  - Creación de dos figuras clave: Operador Económico Autorizado y Representante Aduanero con poderes de representación en toda la comunidad.
  - Tratamiento de los OEA como personas de confianza.
  - Simplificaciones Aduaneras para estos operadores fiables.

### El Operador Económico Autorizado

- 1. Concepto: El operador que obtenga este estatus será considerado un operador seguro y fiable para la administración de toda la CEE.
- 2. Pueden optar a él todas las empresas que participen de una manera u otra en la realización de operaciones de comercio internacional.
- 3. Para acceder a él, es necesario que el operador cumpla una serie de criterios fijados por la legislación comunitaria de solvencia y seguridad en sus procesos. (Similar a una certificación de calidad ISO). Puntos clave: historial aduanero, gestión administrativa, solvencia financiera y seguridad.

### El Operador Económico Autorizado

#### 4. Tipos de certificados:

- De Simplificaciones (AEOC)
- De seguridad ( AEOS )
- Completo (AEOF)

Cada operador tendrá que decidir entre obtener la certificación OEA o no, así como qué certificación decide implantar, lo que dependerá de su papel en la cadena de suministro internacional.

Se trata de una decisión estratégica para la empresa: pasar a ser un socio de la Agencia Tributaria y cumplir sus condiciones a cambio de grandes ventajas en la relación con ella.

### El Operador Económico Autorizado

- Se pretende la creación de "cadenas seguras" en el tráfico de mercancías internacional.
- Cada operador será un eslabón de la cadena.
- Cuantos más OEAs haya en la cadena, más segura será considerada ésta, y menos controles y trabas tendrán por parte de la administración.
- Consecuencia: Los OEAs exigirán que sus socios comerciales sean OEAs para sacar máxima ventaja de su condición.

## Ventajas de la certificación OEA

#### Las principales ventajas son:

	С	S	F
Menores controles físicos y documentales	X	X	X
Prioridad en los controles	X	X	X
Elección del lugar de control	X	X	X
Acceso más fácil a las simplificaciones aduaneras	X		X
Conjunto reducido de datos en las declaraciones sumarias		X	X
Notificación previa		X	X
Beneficios indirectos	X	X	X
Relaciones mejoradas con la aduana	X	X	X
Reconocimiento como un socio seguro	X	X	X
Reconocimiento mutuo	X	X	X

### **RUEGOS Y PREGUNTAS**



#### **MUCHAS GRACIAS!!**







